

การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ได้ผล ต้องอาศัยองค์ประกอบ อย่างน้อย ๓ อย่างเป็นขั้นพื้นฐาน

๑. ความสนใจใส่ใจ การเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูง
๒. การมีส่วนร่วมของพนักงานมากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
๓. การมีกิจกรรม เพื่อกระตุ้นเตือนต่อเนื่องและแนวทางการประเมิน และติดตามผลที่เป็นธรรม

เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อความยั่งยืน

- การมีส่วนร่วม
- การเปิดใจกว้าง
- ความไว้วางใจ และการยอมรับ
- ข้อผูกพันหรือพันธะสัญญา
- ปณิธานในการจัดข้อขัดแย้ง
- ความเป็นเอกฉันท์หรือฉันทามติ
- การตัดสินใจ
- การรวมพลัง
- จุดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา
- มุ่งหมายและวัตถุประสงค์

พลังความสามารถแสดงออกได้ในหลายมิติ

อาทิเช่น

๑. การไม่ดูตายต่อความยุติธรรม หรือการไม่นิ่งเฉยต่อความไม่ถูกต้อง เช่น การลุกขึ้นเปิดโปงการทุจริตแม้จะเห็นว่ามีความอันตรายต่อชีวิตอยู่ข้างหน้า
๒. ความห้าวหาญที่จะเสนอแนวทางการบริหารจัดการที่ดีกว่า ซึ่งจะช่วยลดการทุจริตแม้ว่าเสี่ยงต่อการขัดผลประโยชน์ ของผู้มีอิทธิพล ซึ่งโกงกินอยู่ในระบบเดิม
๓. ความกล้าแสดงจุดยืนอย่างสร้างสรรค์ในการไม่ร่วมมือกับการทุจริต
๔. การชี้แนะโดยใจสุจริตเพื่อให้เห็นช่องโหว่ของระบบการบริหารที่อาจมีการทุจริตได้ และเสนอแนะแนวทางแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม
๕. การเข้าร่วมสนับสนุนผู้ริเริ่ม ต่อสู้การทุจริตในรูปแบบข้างต้น ทั้ง ๔ ข้อ จนก่อให้เกิดพลังมวลชน อันเข้มแข็งในการต่อสู้กับกระบวนการทุจริตและระบบฉ้อฉล “กลไกการส่งเสริมพลังความดี”

การส่งเสริมพลังความดี

ต้องประกอบด้วยกลไกต่างๆต่อไปนี้ รวมกันเป็นอย่างน้อย ลำพังข้อใดข้อหนึ่งจะไม่เพียงพอในการต่อสู้กับกระบวนการทุจริตและระบบฉ้อฉล

๑. การทำให้เป็นคนดีที่ยืนอย่างปลอดภัยในสังคม เช่น การช่องทางให้เสียงของผู้เปิดโปงการทุจริตได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย การมีสื่อมวลชนที่อิสระและฟังได้ และการมีเกราะกำบังภาคประชาชนที่เข้มแข็ง เป็นต้น

๒. การทำให้ความคิดดี ๆ ของคนดี ๆ มีเวทีเผยแพร่ แลกเปลี่ยน แบ่งปัน และรวมตัวกัน เช่น การรวมตัวกันของแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน
๓. การให้โอกาสระบบใหม่ที่ดีกว่าให้ได้มีโอกาสนำไปปฏิบัติจริงๆ ระบบใหม่ที่ดีกว่าที่ว่า คือ ระบบการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ไม่ เพียงมุ่งแก้ปัญหาความทุกข์ยากของประชาชน แต่ยังสามารถช่วยลดการทุจริต
๔. การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการ/ระบบ/นโยบายใหม่ด้วยการเปรียบเทียบระดับของการทุจริตในโครงการเก่าและมอบรางวัลกับโครงการที่ทำให้มูลค่าและโอกาสของการทุจริตลดลง
๕. การเผยแพร่ชัยชนะ ตลอดจนวิธีและวิธีการเอาชนะของผู้ที่ใช้ ความดี และยืนหยัดยึดมั่นในความดีท่ามกลางกระแสธารแห่งการทุจริตจนได้รับชัยชนะอันยั่งยืนและแท้จริง ข้อนี้สามารถทำได้ทันที และต้องทำอย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง
๖. ในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและทุนทางสังคมที่ยอมรับการใช้ อภิสิทธิ์ การฝากฝัง อำนาจอิทธิพล ความเกรงใจ และการทุจริตทุกรูปแบบโดยผ่าน การอบรมกล่อมเกลอบ้าน โรงเรียน การสื่อสารมวลชน เป็นต้น

สร้างระบบเข้มแข็ง ด้านทุจริต

กฎหมายอย่างเดียวจึงไม่สามารถปราบปราม
ทุจริตได้ต้องอบรม ลูกหลานให้เกรงกลัวกฎหมาย
สั่งสอนคนให้มีhiriอัตปะละอายต่อปาดเริ่มที่
จิตสำนึกของตัวเองเป็นพื้นฐาน ผู้มีอำนาจต้องทำ
ตัว เป็นตัวอย่าง คนไทยต้องอยู่อย่างมีความหวัง
๑. ผู้นำต้องมีจิตสำนึกที่ดีเป็นตัวอย่างที่น่าเชื่อถือ
และประชาชน เชื่อมั่นว่าเป็นคนดี มีคุณธรรมความ
ซื่อสัตย์
๒. คอร์ปชั่นต้องแก้ทั้งระบบตั้งแต่วิธีการเลือกคน
เข้ามาสู่การเมือง และเข้ามาเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ
ต้องสร้างอุดมการณ์ทำเพื่อชาติ บ้านเมือง
๓. เลิกระบบอุปถัมภ์ และความฟุ่มเฟือยในรูปแบบ
ต่างๆ
๔. หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าป้องกันและ
ปราบปรามการทุจริตต้องเป็นอิสระ
๕. ต้องจัดสวัสดิการและรายได้ให้ดี
๖. ลงโทษผู้กระทำความผิดทั้งผู้ให้รับอย่างรุนแรง
เฉียบขาด
๗. โปร่งใส ตรวจสอบได้

ค่านิยมหลักของคนไทย ๑๒ ประการ

๑. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
๒. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดี
งามเพื่อส่วนรวม
๓. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
๔. ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรง
และทางอ้อม
๕. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
๖. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น
เผื่อแผ่และแบ่งปัน
๗. เข้าใจเรียนรู้การเป็นประชาธิปไตย อันมี
พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
๘. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จัก
การเคารพผู้ใหญ่
๙. มีสติรู้ตัว รู้คิดรู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัส
ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
๑๐. รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง
ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระ
เจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้เมื่อยามจำเป็นมีไว้พอกิน
พอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่ายจำหน่ายและพร้อมที่จะ
ขาย กิจการเมื่อมีความพร้อม เมื่อมีภูมิคุ้มกันที่ดี
๑๑. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจ ไม่ยอม
แพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำ หรือกิเลส มีความละลายเกรง
กลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
๑๒. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนร่วม และของ
ชาติมากกว่า ผละประโยชน์ของตนเอง

การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ในองค์กร



เทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช